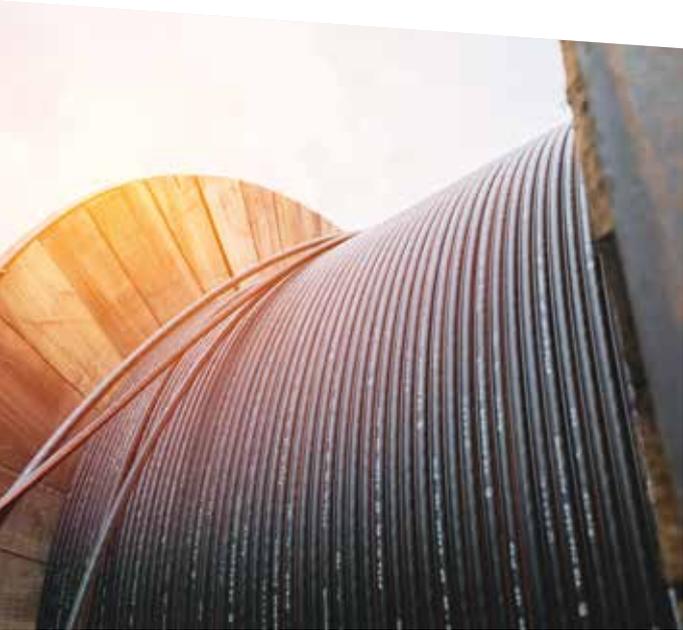


GESCHÄFTSBERICHT 2019



RÜCKBLICK – AUSBLICK



GRÜNDUNG

Am 19. Juni 2019 wurde rückwirkend auf den 1. Januar 2019 die Infrastruktur Zürichsee AG (iNFRA) durch Fusion der Gesellschaften Energie und Wasser Meilen AG, Energie Uetikon AG und Wasser Uetikon AG gegründet. Die Gesellschaft besitzt und betreibt die Strom- und Wasserversorgung und die öffentliche Beleuchtung in den Gemeinden Meilen und Uetikon am See.

JAHRESRÜCKBLICK

Das Geschäftsjahr 2019 war geprägt von der Umsetzung der Fusion. Die Gemeinderäte, Verwaltungsräte und Geschäftsleitungen der involvierten Parteien waren im ersten Halbjahr mit der Schaffung der für die Fusion nötigen Grundlagen und Dokumente gefordert. Zuerst wurden die Liegenschaften und die Telecom-Infrastruktur der Energie und Wasser Meilen AG in die Schwestergesellschaft Telimag AG abgespalten.

Bedingt durch den Zusammenschluss mussten alle Versorgungsreglemente neu erarbeitet und ein eigener Auftritt für die iNFRA geschaffen werden.

In der zweiten Jahreshälfte, nach Vollzug der Fusion, konnten dann auch die Buchhaltungs- und Verrechnungssysteme der drei Gesellschaften vereinheitlicht und konsolidiert werden.

Im Zuge des Zusammenschlusses wurden zuletzt die Anstellungsbedingungen modernisiert und alle internen Reglemente überarbeitet.

Damit war der Zusammenschluss der Werke von Meilen und Uetikon vollzogen und die iNFRA ist für die Zukunft sehr gut aufgestellt. Es haben sich bereits erste Synergien in den Bereichen Personal und Investitionen ergeben.

UMSETZUNG ENERGIESTRATEGIE 2050

Neben den nach innen gerichteten Tätigkeiten hat die iNFRA den vom Verwaltungsrat vorgegebenen Kurs zur Umsetzung der Energiestrategie 2050 vorangetrieben. So wurden Know-how für Photovoltaikanlagen und Lade- und Lastmanagementsysteme für E-Mobilität aufgebaut und die Verkaufsaktivitäten verstärkt.

GESETZLICHES UND REGULATORISCHES UMFELD

Das Bundesamt für Energie (BfE) hat die Revision des Stromversorgungsgesetzes (StromVG) vorangetrieben, welche die vollständige Öffnung des Strommarktes bezweckt. Der Bundesrat will 2020 entsprechende Vorlagen erarbeiten.

Mit der Anpassung in der Energieverordnung (EnV) hat der Gesetzgeber Modifikationen beim Eigenverbrauch, insbesondere beim Zusammenschluss zum Eigenverbrauch (ZEV) vorgenommen.

Mit der Änderung der Stromversorgungsverordnung (StromVV) sind diverse neue Bestimmungen zu den Netznutzungstarifen, zur Einteilung in Kundengruppen und zu Rücklieferstarifen in Kraft getreten.

In einem Verwaltungsstrafverfahren wurde 2019 erstmals die Entflechtung von Informationen und Buchhaltungen der Stromversorgungsunternehmen von übrigen Tätigkeitsbereichen (StromVG Art. 10 Abs. 2) gerichtlich durchgesetzt.

AUSBLICK

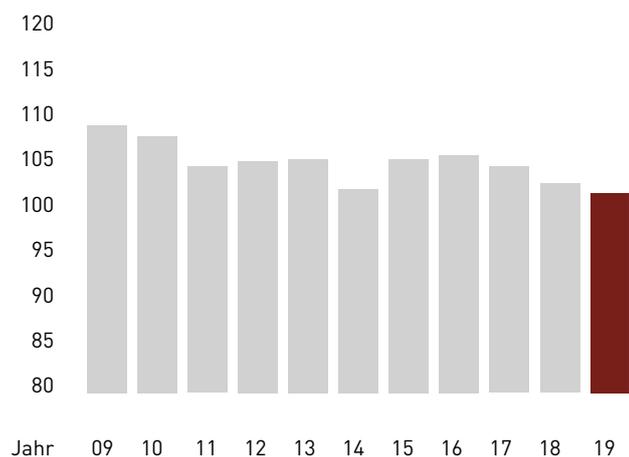
Im Jahr 2020 stehen die Aktualisierung der Eignerstrategie und die Verfeinerung und Umsetzung der Unternehmensstrategie der iNFRA im Vordergrund.

Damit diese in der Unternehmung griffig umgesetzt werden kann, haben Verwaltungsrat und Geschäftsleitung eine neue, prozessorientierte Organisation beschlossen, die per 1. Januar 2020 implementiert worden ist. Die Unternehmung stellt sich neu nach ihren fünf Hauptprozessen auf.

GESCHÄFTSJAHR 2019

Strom (GWh)

Meilen und Uetikon



Der Stromverbrauch in Meilen und Uetikon ist 2019 erneut gesunken, auf insgesamt 102,1 GWh (-1,8%). Davon wurden rund 65,7 GWh Energie im Rahmen der Grundversorgung durch die iNFRA geliefert.

Das Standardprodukt war 2019 weiterhin «naturpower», das zu 100% aus Schweizer Wasserkraft stammt. Der Anteil erneuerbarer Energie der iNFRA lag bei 82%.

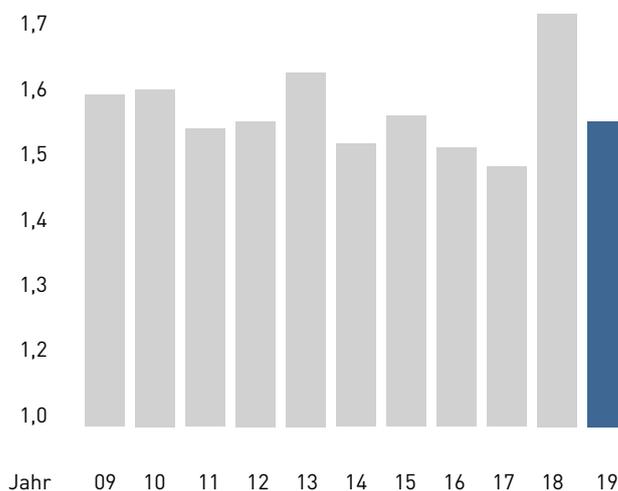
Im Jahr 2019 gingen 28 neue Photovoltaikanlagen mit einer Gesamtleistung von rund 345 kWp ans Netz. Damit sind die Netzeinspeisungen um 12% auf insgesamt 1,75 GWh gestiegen, was etwa 1,8% der gesamten Energieabgabe in Meilen und Uetikon entspricht.

102,1 GWh

Stromabgabe in Meilen und Uetikon
(-1,8%)

Wasser (Mio. m³)

Meilen und Uetikon



1,5 Mio. m³

Trinkwasserabgabe in Meilen und Uetikon (-6,9%)

Nach dem sehr trockenen Sommer 2018 lag der Wasserverbrauch im Jahr 2019 wieder im normalen Rahmen und ging um 6,9% auf 1 525 000 m³ zurück.

Die Ergiebigkeit der lokalen Quellen und derjenigen im Goldingertal lag wieder im langjährigen Mittel. Das Trinkwasser in Meilen und Uetikon stammte 2019 zu 47% aus dem Zürichsee, zu 28% aus eigenen Quellen und zu 25% aus den Quellen im Goldingertal.



INVESTITIONSTÄTIGKEIT

Insgesamt wurden 2019 Investitionen von CHF 5,3 Mio. getätigt. Der Grossteil der Investitionen floss ins Leitungsnetz. Im Stromverteilnetz wurden insgesamt 8 km Leitungen, davon rund 3,8 km Hausanschlussleitungen, erneuert oder neu gebaut. Im Wasserverteilnetz wurden 3,2 km neue Leitungen erstellt und 3,8 km alte Leitungen ausser Betrieb gesetzt.

Wesentliche Netzbauprojekte waren:

- Weidstrasse, Meilen (Strom und Wasser)
- General-Wille-Strasse, Meilen (Strom und Wasser)
- Auf der Halten, Meilen (Strom und Wasser)
- Seestrasse, Meilen, Rebberg- bis Schwabachstr. (Wasser)
- Stötzlistrasse, Uetikon (Strom und Wasser)
- Im Aelpli, Uetikon (Wasser)

Ausserdem wurden drei Mittelspannungsleitungen ersetzt, weil ihre technische Lebensdauer abgelaufen war. In vier Trafostationen mussten die Mittelspannungs-Schaltanlagen wegen technischer Mängel ersetzt werden. Die neue Trafostation Wäckerling in Uetikon wurde in Betrieb genommen. Für die Wasserversorgung wurden die Quelfassungen der Quellen Gerbe, Schumbel und Bezibüel saniert. Das Reservoir Unot in Meilen wurde ausser Betrieb gesetzt.

DIENSTLEISTUNGEN UND ANLAGEN FÜR KUNDEN

Im Rahmen der Umsetzung der Unternehmensstrategie wurde 2019 mit dem Aufbau des Dienstleistungs- und Anlagengeschäfts für Kunden begonnen. Im Fokus standen 2019 primär Beratung, Dienstleistungen und Anlagen zur dezentralen Stromproduktion, Steuerung und Speicherung sowie zur E-Mobilität. Insbesondere bei PV-Anlagen und Lade- und Lastmanagementsystemen für E-Mobilität war die Nachfrage gross.

CHF **5,3** Mio.
Investitionen in die Versorgungsanlagen

DIENSTLEISTUNGEN FÜR DRITTE

Die iNFRA erbrachte zusätzlich zu ihrem Versorgungsauftrag auch Dienstleistungen für Dritte. Im Wesentlichen waren dies:

- Betrieb und Instandhaltung der öffentlichen Beleuchtung in den Gemeinden Meilen und Uetikon
- Geschäfts- und Betriebsführung der Zweckverbände Seewasserwerk Meilen-Herrliberg-Egg und Wasserversorgung Meilen-Egg
- Brunnenmeisterei für die Wasserversorgung Goldingen-Meilen
- Unterstützung des Pikettdienstes für die Wasserversorgung Herrliberg
- Geschäfts- und Betriebsführung sowie Bau und Unterhalt der Glasfaserinfrastruktur für Telimag
- Verwaltung des Ökologiefonds Meilen und des Ökologiefonds Uetikon

ÖKOLOGIEFONDS MEILEN UND UETIKON

Der Ökologiefonds von Meilen wurde 2019 durch eine reduzierte kommunale Abgabe von 0,1 Rp./kWh gespiesen, jener von Uetikon mit 0,3 Rp./kWh.

Ökologiefonds Meilen 2019

Fördergesuche in Aussicht gestellt	12
Ausbezahlte Förderbeiträge	CHF 43 616
Mittelzufluss im Geschäftsjahr	CHF 77 681
Stand per Ende Geschäftsjahr	CHF 628 743

Ökologiefonds Uetikon 2019

Fördergesuche in Aussicht gestellt	14
Ausbezahlte Förderbeiträge	CHF 40 905
Mittelzufluss im Geschäftsjahr	CHF 64 871
Stand per Ende Geschäftsjahr	CHF 130 113

PERSONELLES UND ORGANISATION

Der Verwaltungsrat der iNFRA wurde mehrheitlich mit Verwaltungsräten der fusionierten Gesellschaften besetzt. Peter Schönbächler, Leiter Betrieb und Mitglied der Geschäftsleitung, wurde Ende August 2019 pensioniert. Im Hinblick auf die per Anfang 2020 bevorstehende Reorganisation wurde die Geschäftsleitung bei drei Personen belassen.

Die Fluktuationsrate beim Personal der iNFRA war 2019 branchenüblich.

QUALITÄT UND UMWELT

Im August wurde das Wiederholungsaudit zum Umwelt- und Qualitätsmanagementsystem erfolgreich absolviert.

Ausserdem unterstützte die iNFRA die Gemeinden weiterhin bei ihren Programmen zur Erhaltung des Labels Energiestadt.

STROM

Energiebezug Vorlieferant	kWh	74 478 900
Rücklieferung PV-Anlagen	kWh	1 207 600
Total Energiebezug	kWh	75 686 500

Privat- und Geschäftskunden	kWh	70 920 200
Provisorische Anschlüsse	kWh	702 200
Öffentliche Beleuchtung	kWh	822 500
Verluste/Diverses	kWh	3 241 600
Total Energieabgabe iNFRA	kWh	75 686 500
Energieabgabe durch Dritte	kWh	26 442 300
Total Energieabgabe	kWh	102 128 800

Versorgungsgebiet

Anzahl Einwohner		20 584
------------------	--	--------

Anlagen der Stromversorgung

Trafostationen	Stk.	74
Trafostationen Private	Stk.	4
Freileitungen	m	350
Kabelleitungen	m	186 800
Hauszuleitungen	m	148 850
Stromzähler	Stk.	12 720

ÖFFENTLICHE BELEUCHTUNG

Anzahl Lichtpunkte	Stk.	3 071
Beleuchtungskandelaber	Stk.	2 677

WASSER

Seewasserwerk	m ³	791 170
Quellen Pfannenstiel	m ³	487 170
Quellen Goldingertal	m ³	450 140
div. Wasserversorgungen	m ³	6 130
Total Trinkwasserbezug	m³	1 734 610

Haushalt, Gewerbe, Div.	m ³	1 502 750
Ungemessene Verbraucher	m ³	22 490
Total Wasserabgabe	m³	1 525 240

Eigenverbrauch	m ³	54 500
Verluste	m ³	154 870
Total Eigenverbrauch/Verluste	m³	209 370

Anlagen der Wasserversorgung

Reservoir	Stk.	12
Quellen	Stk.	38
Haupt-/Verteilungen	m	132 050
Hausanschlussleitungen	m	61 090
Hydranten	Stk.	1040
Öffentliche Brunnen	Stk.	39
Wasserzähler	Stk.	3 389

BILANZ

in TCHF

Aktiven

Liquide Mittel	11 313
Forderungen	7 811
Vorräte	153
Aktive Abgrenzungen	616
Umlaufvermögen	19 893
Anlagevermögen	92 708
Total Aktiven	112 601

Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital	6 281
Langfristiges Fremdkapital	62 496
Total Fremdkapital	68 777
Aktienkapital	5 204
Gesetzliche Reserve	10 739
Gebundene Gewinnreserve	2 944
Neubewertungsreserve	15 399
Bilanzvortrag	7 573
Jahresgewinn	1 965
Total Eigenkapital	43 824
Total Passiven	112 601

ERFOLGSRECHNUNG

in TCHF

Ertrag

Lieferungen und Leistungen	23 425
Eigenleistungen	585
Übriger Ertrag	95
Bestandsänderungen	0
Gesamtleistung	24 105

Aufwand

Materialaufwand	11 523
Personalaufwand	4 571
Übriger betrieblicher Aufwand	1 714
Abschreibungen Sachanlagen	4 351

Betriebliches Ergebnis 1 946

Finanzergebnis	-33
----------------	-----

Ordentliches Ergebnis 1 913

Betriebsfremdes Ergebnis	52
Ausserordentliches Ergebnis	-

Jahresergebnis vor Steuern 1 965

Direkte Steuern	-
-----------------	---

Jahresergebnis 1 965

Abgaben an die Gemeinden	Uetikon	Meilen
Konzessionsabgabe	64	117
Dividende	72	240

INFRASTRUKTUR ZÜRICHSEE AG

VERWALTUNGSRAT

Felix Krämer	Präsident
Christian Schucan	Vizepräsident und Delegierter der Gemeinde Uetikon
Peter Jenny	Delegierter der Gemeinde Meilen
Dario Bonomo	Mitglied
Matthias Hauser	Mitglied
Roland Schmid	Mitglied
Urs Zurfluh	Mitglied

REVISIONSSTELLE

BDO AG, Schiffbaustrasse 2, 8031 Zürich
Leitende Revisorin: Eva Maranta

GESCHÄFTSLEITUNG

Chris Eberhard	Geschäftsführer, Leiter Verkauf
Martin Bamert	Leiter Finanzen, Stv. Geschäftsführer
Roland Gallati	Leiter Projekte
Peter Schönbächler	Leiter Betrieb (bis 30.08.2019)

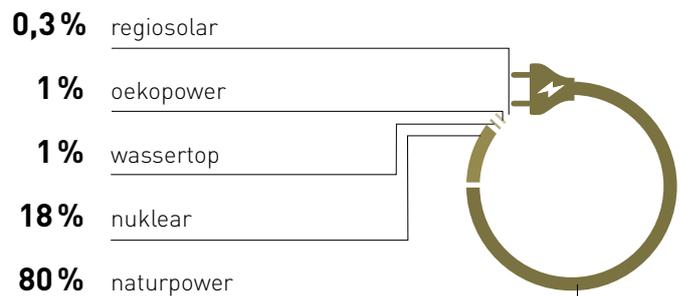
MITARBEITENDE (STAND 31.12.2019)

Mitarbeitende	39
Vollzeitstellen (FTE)	35
Ableser/-innen	6
Lernende	2

Netznutzung Strom (kWh)



Energieprodukte der iNFRA



Herkunft des Wassers



Kontakt

Infrastruktur Zürichsee AG

Schulhausstrasse 18
8706 Meilen

Kundendienst
info@infra-z.ch

Tel. 044 924 18 18
www.infra-z.ch

Mo.–Do. 8.00–12.00 & 13.30–17.00 Uhr
Fr. 8.00–12.00 & 13.30–16.00 Uhr